



Economía circular como oportunidad para la inclusión social: el caso del Grupo Social ONCE

Fernando Riaño, director de Relaciones Institucionales y Sostenibilidad del Grupo Social ONCE; Marta Jiménez, técnica de Sostenibilidad en la Dirección de Relaciones Institucionales y Sostenibilidad del Grupo Social ONCE.

Resumen

La economía circular presenta una oportunidad sin precedentes para impulsar la inclusión social, especialmente para colectivos vulnerables como las personas con discapacidad. ILUNION Economía Circular, un modelo de negocio de triple impacto, demuestra la viabilidad de este enfoque generando valor ambiental, social y económico.

Abstract

The circular economy presents an unprecedented opportunity to drive social inclusion, particularly for vulnerable groups such as people with disabilities. ILUNION Circular Economy, a triple-impact business model, demonstrates the viability of this approach by generating environmental, social, and economic value.

01 Grupo Social ONCE: orígenes, propósito, sostenibilidad e impacto

02 Economía circular como oportunidad para la inclusión social

03 Conclusiones

1. Grupo Social ONCE: orígenes, propósito, sostenibilidad e impacto

El Grupo Social ONCE es la suma de la ONCE, la Fundación ONCE e ILUNION. La ONCE es la entidad fundadora y origen de todo el Grupo, nacida en 1938 en España y cuyo objetivo es la mejora de la calidad de vida de las personas ciegas o con discapacidad visual grave, a través de la prestación de una amplia oferta de servicios sociales dirigidos a su inclusión social plena. Para ello, se apoya en su condición de operador de lotería social, segura y responsable.

En 1988, en el 50º aniversario de su nacimiento, la ONCE crea la Fundación ONCE, como un instrumento de cooperación y solidaridad de las personas ciegas españolas hacia otros colectivos de personas con discapacidad. Desde entonces, la Fundación ONCE trabaja prioritariamente en los ámbitos de empleo y formación para personas con discapacidad, así como en el fomento de la accesibilidad universal y el diseño para todas las personas.

Desde el inicio, la ONCE y la Fundación ONCE han entendido el impulso de actividades empresariales como una vía fundamental para la creación de empleo de calidad, que pueda brindar oportunidades de inclusión laboral para las personas con discapacidad, siendo el empleo un factor esencial para la inclusión social. Es así como nacieron Fundosa y CEOSA, dos grupos de empresas que son el germen de lo que hoy es ILUNION, marca que nace en 2014 para aglutinar toda la acción empresarial impulsada por la ONCE y la Fundación ONCE.

Actualmente, el Grupo Social ONCE lo componen más de 73.000 personas, con y sin discapacidad, un gran equipo humano con un propósito común: lograr la igualdad de oportunidades para personas con ceguera y otras discapacidades. El Grupo ONCE representa un modelo de inclusión único en el mundo, siendo el cuarto empleador no público en

España, y el primero en España y en el mundo para personas con discapacidad.

Más allá de que la propia naturaleza y razón de ser del Grupo Social ONCE sea la generación de impacto social positivo, contribuyendo con su actividad a hacer efectivo el principio de igualdad de oportunidades, el Grupo incorpora también los principios de la sostenibilidad en su desempeño y estrategia, en cada caso atendiendo a las singularidades de cada organización, y teniendo en cuenta la triple perspectiva ASG. Por otra parte, la sostenibilidad también representa para el Grupo ONCE una oportunidad para incidir y subrayar la relevancia de la dimensión social (la “S” de los factores ASG) en las estrategias e iniciativas de otras organizaciones, públicas y privadas.

2. Economía circular como oportunidad para la inclusión social

Dentro del paraguas de la sostenibilidad, y en concreto, de la sostenibilidad ambiental, la economía circular es sin duda uno de los espacios de trabajo más interesantes, además de un importante vector de innovación. Repensar la actividad empresarial y la de cualquier organización desde una óptica de circularidad, es un cambio de perspectiva realmente transformador.

La economía circular es un pilar central en la consecución de una economía y una sociedad sostenibles, y uno de los ejes fundamentales de la agenda ambiental y económica de la Unión Europea. La implementación de políticas e iniciativas basadas en la economía circular contribuye no solo a la reducción de la presión sobre los recursos naturales y las emisiones de gases de efecto invernadero, sino también a una mayor eficiencia, competitividad y autonomía estratégica.

Por todo ello, en los últimos años se está fortaleciendo el marco normativo a fin de impulsar la circularidad de las materias primas críticas. Tanto en Europa como en España se han aprobado diversas normas para impulsar

una mejor gestión de los residuos, entre las que cabe destacar, en nuestro país, la Ley 7/2022, de 8 de abril, de residuos y suelos contaminados para una economía circular, y el Real Decreto 1055/2022 de envases y residuos de envases, entre otros.

A pesar de este “tsunami regulatorio”, hoy en día en España el porcentaje de la demanda de materiales que se cubre con material reciclado está todavía lejos del de algunos países de nuestro entorno, y sigue siendo insuficiente. Esta situación, no exenta de retos, supone importantes oportunidades de desarrollo de la industria del reciclaje, entre otras, en nuestro país.

El crecimiento de una industria lleva aparejado nuevas oportunidades de generar valor para diversos grupos de interés. En este caso, además, al menos en el contexto europeo, todo hace indicar que se trata de un crecimiento con perspectiva de largo plazo, pues la senda de descarbonización y la necesidad y compromiso de reducción del impacto ambiental son claros.

El aumento de las exigencias regulatorias, y de otros tipos, en torno a la necesidad de avanzar hacia una economía neutra en carbono y circular implica desafíos para cualquier organización en la actualidad, y también para el Grupo Social ONCE. La reducción de los residuos que las organizaciones del Grupo generan en el día a día, su gestión adecuada, el fomento del reciclaje entre sus empleados y empleadas, la reutilización de materiales o la reducción del desperdicio alimentario son ámbitos de trabajo que aborda la estrategia de sostenibilidad.

Sin embargo, este nuevo contexto implica también nuevas oportunidades, y es ahí donde queremos poner el foco: en la oportunidad que ofrece la economía circular y su consolidación para generar impacto social positivo y nuevos empleos para personas y colectivos vulnerables, como las personas con discapacidad. La oportunidad de generar empleo verde e inclusivo, en sectores además que permiten la generación de empleo de calidad y con perspectivas a largo plazo.

ILUNION Economía Circular, un negocio de triple impacto

ILUNION, el grupo empresarial del Grupo Social ONCE, ha realizado en los últimos años una apuesta estratégica por la sostenibilidad, siendo actualmente uno de los cuatro pilares que definen su propuesta de valor como compañía (junto con “Personas”, “Innovación” y “Excelencia”), y apoyándose en ella como palanca de innovación y competitividad.

En el ámbito de la estrategia empresarial, y tras años de experiencia en el sector del reciclado, esta apuesta se ha centrado en la economía circular, reflejándose en la creación de una nueva división, la sexta dentro del grupo empresarial. Se trata de la división de Economía Circular, compuesta por las sociedades ILUNION Reciclados, Ecologicistic Operations S.L. y Logiraees S.L. Esta división impulsa proyectos empresariales que hasta ahora se han centrado en la gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE).

La actividad tiene un impacto ambiental positivo, pues no solo gestiona, sino que valoriza y pone de nuevo en el mercado materiales procedentes de residuos que pueden ser usados de nuevo como materia prima. Y ello con un foco en la generación de impacto social, pues el fin último es crear oportunidades para colectivos vulnerables, como las personas con discapacidad, en toda la cadena de valor de la gestión de residuos desde la recolección hasta el reciclaje y el transporte y logística, sin olvidar la premisa de la rentabilidad y la generación de valor económico. Una actividad con triple impacto.

Impacto ambiental

En 2023 ILUNION recuperó más de 12.300 toneladas de materiales procedentes de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos¹ en las plantas que la compañía tiene en La Bañeza (León) y Campo Real (Madrid). Este volumen de material, compuesto por hierro, cobre, aluminio y diversos tipos de plásticos, fue reintroducido al circuito productivo para crear nuevos productos. De esta forma, se pudo evitar la extracción de una cantidad equivalente de materias primas de la naturaleza.

Durante este periodo, Ecologicistic, el operador logístico especializado en el transporte de RAEE y perteneciente a ILUNION, también gestionó la recogida, clasificación en sus propios centros y transporte a plantas de tratamiento final de más de 66.000 toneladas de este tipo de residuo.

Gracias a la inversión para la optimización y renovación de la flota de vehículos llevada a cabo durante los últimos años, más del 47% de los kilómetros recorridos para el transporte de estos residuos fue realizado en vehículos propulsados por gas natural (un 7% más que el año anterior), lo que permitió minorar considerablemente la huella de carbono asociada. Así, en 2023 se evitó la emisión de más de 170 toneladas de CO₂, lo que posiciona a Ecologicistic como referente del transporte sostenible en el sector.

Impacto social y económico en entornos rurales

A cierre de 2023, la división de Economía Circular de ILUNION contaba con un equipo de 181 profesionales procedentes en su mayoría de entornos rurales, donde se ubican las plantas de tratamiento de residuos, de los que 116 (el 64%) eran personas con discapacidad. Esto supone un incremento de la plantilla total del 5,8% con respecto al cierre del año anterior, y un incremento del 7,4% de la plantilla con discapacidad.

Más allá de los datos concretos, este proyecto materializa el propósito de ILUNION (“Construir un mundo mejor con todos incluidos”) así como del Grupo Social ONCE, al mejorar las oportunidades de empleo específicamente de personas con discapacidad que viven en entornos rurales, donde con frecuencia las opciones son menores y existen además más barreras específicas para la inserción laboral. También cabe destacar el impacto indirecto potencial que una actividad de estas características genera en términos de fortalecimiento de la economía local.

Dado que esta línea de actividad constituye una apuesta estratégica del Grupo, en 2023 se han continuado realizando inversiones para adecuar las plantas de tratamiento de RAEE ubicadas en Campo Real (Madrid) y La Bañeza (León) al volumen y tipología de residuos que

¹ Televisores convencionales o TRC (Tubo de Rayos Catódico) y televisores planos, grandes aparatos, ordenadores o equipos de frío, entre otros.

se espera recibir en los próximos años. El esfuerzo inversor también ha ido a parar a la mejora de la accesibilidad de los centros de trabajo, en la línea de garantizar entornos totalmente adaptados a cualquier persona, así

como a la digitalización de procesos, en pro de la excelencia hacia una logística más sostenible e inteligente. Se espera, así, continuar generando impacto social a medio y largo plazo a través de esta actividad.

Recuadro 1. Mejorar la empleabilidad de colectivos vulnerables en el contexto de la nueva economía verde: TandEM “Algoritmo Verde”

El crecimiento y consolidación de la economía circular puede brindar nuevas oportunidades de empleo a colectivos vulnerables, como son las personas con discapacidad. Sin embargo, para que estas oportunidades puedan materializarse es imprescindible diseñar e implementar iniciativas específicas de capacitación y mejora de la empleabilidad.

Es el caso del proyecto TandEM “Algoritmo Verde”, puesto en marcha por la Fundación ONCE en colaboración con la empresa Éxxita Be Circular, y que se gestiona desde la Asociación Inserta Innovación, también parte del Grupo Social ONCE y cuenta con financiación de los fondos Next Generation de la UE.

Su finalidad es facilitar formación en el ámbito de la reparación y recuperación de dispositivos eléctricos y electrónicos a personas con discapacidad intelectual, asistidas en todo el proceso por tecnología propia basada en Inteligencia Artificial y realidad aumentada. El proyecto pretende transformar la ocupación del perfil de “Mecánico/a y reparador/a de equipos electrónicos para la economía circular”, incluyendo nuevas habilidades que facilitan la participación de las personas con discapacidad intelectual en la economía social, digital y verde.

Su duración es de 18 meses: 3 de formación teórica y 15 en los que se va alternando la formación con la práctica laboral directa en los puestos de trabajo para los que los y las alumnos/as están siendo formados/as. El proyecto inició en junio de 2023 y se encuentra hoy en fase de desarrollo.

Gracias a esta iniciativa, un total de 35 personas jóvenes de Madrid y Sevilla, con discapacidad intelectual y desempleadas, están mejorando su empleabilidad en un sector de futuro. Estas 35 personas están siendo atendidas y acompañadas por 7 técnicos/as especialistas en el desarrollo de proyectos de formación y empleo para personas con discapacidad, garantizando así una tutorización personalizada a lo largo de todo el proyecto. La posibilidad de implementar las adaptaciones necesarias, también desde una óptica de accesibilidad universal, es un aspecto clave para el éxito de este tipo de iniciativas.

Mediante TandEM “Algoritmo Verde” se pone de manifiesto la excelente oportunidad que supone para las personas y colectivos más vulnerables, y habitualmente en desventaja, el avance de la economía circular, digital y verde. Si se impulsan iniciativas centradas, como esta, en la capacitación y la mejora de la empleabilidad, esta nueva economía amplía las opciones de inclusión laboral y consecución de empleos de mayor calidad para estas personas. La oferta de posibles ocupaciones para las que prepara el programa formativo está por encima de la demanda, dándose tasas de contratación y empleo superiores incluso al 100%.

TandEM “Algoritmo Verde” recibió el premio al mejor proyecto digital orientado a la sostenibilidad en los European Digital Mindset Awards 2023.

Generación de valor y perspectivas de futuro

Las cifras de negocio actuales de la división de Economía Circular de ILUNION son positivas, y también lo son las previsiones económicas a futuro.

Los RAEE son uno de los residuos que más crecen en todo el mundo, año tras año, como

consecuencia de las actuales tendencias de consumo y los constantes avances tecnológicos. En paralelo, también están aumentando los objetivos marcados por la Administración en términos de obligaciones de recogida anuales a los Sistemas Colectivos de Responsabilidad Ampliada del Productor (SCRAP). Y cabe resaltar también el impacto positivo que supone para

empresas como ILUNION la reserva del 50% de los contratos de licitaciones públicas para empresas de inserción y Centros Especiales de Empleo de iniciativa social de la nueva Ley de Residuos.

También al hilo del reconocimiento del “derecho a reparar”, que reconoce el derecho de los consumidores a que los productores reparen los productos en línea con los objetivos establecidos por ejemplo en el Pacto Verde Europeo, se espera la consolidación de nuevas líneas de actividad complementarias al reciclaje, centradas en la preparación para la reutilización.

En este sentido, ILUNION prevé comenzar a trabajar próximamente en la preparación para la reutilización de equipos informáticos en la planta de Campo Real, como actividad complementaria al reciclaje que podrá desarrollarse en los mismos centros de trabajo actuales, y que generará nuevos puestos de trabajo para personas con discapacidad.

Igualmente, se prevé impulsar en el corto-medio plazo nuevas líneas de actividad con foco en el reciclaje de otros residuos distintos a los RAAE, y que implican grandes retos actualmente en el ámbito de la sostenibilidad y la economía circular. Concretamente, se prevé comenzar a trabajar en el reciclaje de baterías de litio, de papel y cartón, y de residuo textil. La gestión de este último tipo de residuo es uno de los grandes desafíos que enfrenta Europa (se estima que solo el 1% de los residuos textiles se reciclan²) y es objeto de iniciativas de impulso y aceleración tan relevantes como el PERTE de Economía Circular, constituyendo uno de los sectores clave reconocidos en este instrumento.

3. Conclusiones

El impulso de economía circular es un vector relevante para lograr economías y sociedades neutras en carbono y más sostenibles, más justas e inclusivas, ofreciendo nuevas oportunidades para

colectivos vulnerables como las personas con discapacidad. La combinación de economía circular y economía social es no solo beneficiosa, sino también deseable.

El Grupo Social ONCE está demostrando que se pueden concebir y desarrollar proyectos y líneas de actividad de triple impacto, que combinen la generación de impacto ambiental y social positivo, y que sean también rentables cuando se trata de proyectos empresariales.

Sin embargo, para que los colectivos más vulnerables, entre los que se encuentran las personas con discapacidad, puedan aprovechar estas oportunidades y pueda hablarse de una transición verde justa e inclusiva, es clave realizar las inversiones y adaptaciones apropiadas, siendo especialmente relevante la formación en nuevas competencias y la capacitación para la transición ecológica y la economía circular.

Desde una perspectiva global y holística de la sostenibilidad, se confirma que lo social sigue siendo la dimensión menos avanzada, menos conceptualizada y por ende, no resuelta, y que la realidad de la discapacidad sigue siendo una asignatura pendiente. Todo ello confirma la gran oportunidad que tenemos como sociedad, y la necesidad de incorporar la realidad de lo social y la perspectiva de la discapacidad a cuestiones como el Pacto Verde y futuros desarrollos normativos. Las esferas social y ambiental forman un tándem perfecto, pero sin lo social la realidad de la sostenibilidad estaría incompleta. El trabajo y avances desarrollados por parte del Grupo Social ONCE, y las propuestas de organizaciones como el CERMI (Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad) -y otras fuera de España- confirman que es posible y que nos hace avanzar como sociedad.

² https://environment.ec.europa.eu/strategy/textiles-strategy_en